

# 第3回多職種専門医療人キャリア教育・ 形成支援セミナー (第5期説明会)

令和4年3月4日 19:15~

# 式次第

- 開会
- M × M KOBE第4期生 発表
- M × M KOBE第5期 説明
- 閉会

## ○取組概要

大学病院のみならず地域医療機関、自治体・公的機関を対象に、国内最高評価を得ているMBAプログラムの特徴を活かした実践的なプログラムを開発し、病院全体、さらには地域や国の全体の医療の質の改善努力に貢献できる中核的人材を育成する。

## M Kobe 実践的病院経営マネジメント人材養成プラン

### 教育プログラム

【1年集中型】  
医療の将来を担う病院経営者養成コース  
地域マネジメント養成コース



【病院経営ケーススタディ】  
第1期「北播磨総合医療センター」を訪問



【地域連携】  
実習風景

他院の事はよくわからない...

【科目履修型】  
長期履修コース



「働きながら学べる」  
1科目単位で履修可能！

体験型学習による高度な  
実践的課題解決能力の向上

問題がいっぱい...

他はどうしているんだろう...

情報発信

応募

国立大学病院、神戸大学医学部附属病院の関連病院、兵庫県病院局、兵庫県健康福祉部、兵庫県医師会・薬剤師会・臨床工学技士会・理学療法士会・看護協会・神戸市医師会、大阪府医師会



情報発信

本事業主催  
セミナー開催



多職種への相互理解・  
所属機関同士の連携強化

【長期的な展望】  
e-Learningの提供など、受講意欲のある方に柔軟に対応できる環境整備を行い安定的に運用していく

## M×M KOBE 第4期生 発表

- M×M KOBE受講のきっかけ、受講した感想、今後のキャリアに活かせる部分や影響について、コース受講生から3名の方にご発表いただく
- 小林 崇人さん（医師）
- 大塚 啓介さん（事務）
- 小林 朋絵さん（事務）

M×M KOBE  
第5期  
説明

- M×M KOBEプログラムコーディネーター  
神戸大学大学院医学研究科 特命准教授

小林大介

# 第5期開講科目紹介

青の選択科目は遠方への実習科目のため、COVID-19の影響で開講できない可能性があります。また緑の科目はVOD聴講生も募集する科目になります。

2コースを開講・・・共通科目:5領域11科目、コース別科目:1領域2科目ずつ  
(その他、共通選択科目12科目)

【両コース共通科目】※講義名、講義スタイル、時間等は2022年3月4日時点。選択科目は今後、講師都合で休止となる可能性もあります

## 病院マネジメント (管理会計)

病院の業績管理会計  
(MBA 12時間)

病院の経営分析・コスト分析  
(MBA 12時間)

## 病院人的資源管理

病院の人的資源管理  
(MBA 12時間)

## 医療統計分析

医療統計分析  
(講義6時間+実習3時間(希望者のみ))

## 医療機関リスク管理

医療安全管理  
(講義・実習 12時間)

医療の質管理  
(講義・実習 9時間)

医療政策と医療法・個人情報保護法  
(講義 12時間)

## 病院経営シュミレーション演習等

医療マーケティングⅠ  
(講義 6時間)

医療マーケティングⅡ  
(講義・実習 6時間)

病院経営ケーススタディⅠ  
(講義・実習 12時間+実習6時間(希望者のみ))

病院経営ケーススタディⅡ  
(実習・フィールドワーク 9時間)

## 【コース別科目】

(医療の将来を担う病院経営者養成コース)

### DPCデータ分析

DPCデータ分析Ⅰ  
(講義 6時間)

DPCデータ分析Ⅱ  
(講義・実習 6時間)

(地域マネジメント養成コース)

### 地域連携

地域連携Ⅰ  
(講義 6時間)

地域連携Ⅱ  
(講義・実習 6時間)

## 【共通選択科目】

Access演習  
(実習 6時間)

NDBデータの利活用  
(講義 6時間)

医療ICT・AI  
(講義 6時間)

医療情報管理  
(講義 6時間)

病院経営方針マネジメント実習  
(実習 6時間)

組織管理Ⅰ  
(講義 6時間)

組織管理Ⅱ  
(講義・実習 6時間)

情報管理  
(講義 6時間)

地域医療情報連携  
(講義 6時間)

地域医療構想と経営戦略  
(講義・実習 6時間)

病院経営ケーススタディⅢ  
(フィールドワーク 6時間)

- ・ 2022年5月21日(土) 午後にオリエンテーション、開講予定(2023年1月までの約8ヶ月間)
- ・ 平日の夜間(18:20~21:30) および土曜日を中心に、ハイブリッド(神戸での開催+オンライン)で開催(MBA科目はオンラインのみ、赤字科目は現地のみ)
- ・ 平日は9月までは月・金を中心に、10月からは火・金を中心に調整中
- ・ MBA科目は神戸大学MBAとの共通開講科目(神戸大学MBAを体験)
- ・ 両コース共通科目と各コース別選択科目の計120時間を修めた参加者にはコース履修証明を発行

開講スケジュールおよび簡易シラバスをホームページに随時掲載してまいりますので、是非ご参照ください。

# 講師紹介

※2022年度予定/所属・役職は2022年3月4日時点です。

講師名	所属機関	授業科目
松尾 貴巳	神戸大学 大学 経営学研究科 教授	病院の業績管理会計
新井 康平	大阪府立大学 大学院経済学研究科 准教授	病院の経営分析・コスト分析
松尾 睦	北海道大学 大学院経済学研究院 教授	病院の人的資源管理
築部 卓郎	神戸赤十字病院 副病院長 兼 心臓血管外科 部長	病院の人的資源管理
小林 和幸	神戸大学医学部附属病院 医療の質・安全管理部 部長・特命教授	医療安全管理
今中 雄一	京都大学 大学院医学研究科 社会健康医学系専攻 医療経済学分野 教授	医療の質管理、病院経営ケーススタディⅡ
安田 あゆ子	藤田医科大学病院 医療の質・安全対策部 医療の質管理室 室長・教授	医療の質管理
村上 玄樹	産業医科大学病院 医療情報部 副部長・講師	医療の質管理、病院経営方針マネジメント実習
高岡 裕	富山大学 学術研究部病院 医学系 教授	医療政策と医療法・個人情報保護法、情報管理
藤森 研司	東北大学 大学院医学系研究科 公共健康医学講座 医療管理学分野 教授	医療政策と医療法・個人情報保護法
藤田 卓仙	慶應義塾大学 医学部 医療政策・管理学教室 特任准教授	医療政策と医療法・個人情報保護法
坂野 大樹	LLP ファシリテーション アイズ コンサルタント	病院経営ケーススタディⅠ
谷 祐児	旭川医科大学病院 経営企画部 副部長・准教授	病院経営ケーススタディⅠ
成清 哲也	広島国際大学 医療経営学部 医療経営学科 教授	医療マーケティングⅠ
渡邊 亮	神奈川県立保健福祉大学 大学院ヘルスイノベーション研究科 准教授	医療マーケティングⅡ
石川 ベンジャミン 光一	国際医療福祉大学 赤坂心理・医療福祉マネジメント学部 医療マネジメント学科 教授	DPCデータ分析Ⅰ
白鳥 義宗	名古屋大学医学部附属病院 メディカルITセンター センター長・病院教授	地域連携Ⅰ
船田 千秋	名古屋大学医学部附属病院 メディカルITセンター 助教	地域連携Ⅱ
山下 暁士	名古屋大学医学部附属病院 メディカルITセンター 副センター長・病院助教	医療情報管理
大山 慎太郎	名古屋大学医学部附属病院 メディカルITセンター 特任助教	医療ICT・AI
古川 大記	名古屋大学医学部附属病院 メディカルITセンター 特任助教	医療ICT・AI
佐藤 菊枝	名古屋大学医学部附属病院 メディカルITセンター 病院助教	医療統計分析
菅野 亜紀	富山大学 学術研究部 医学系 特命助教	情報管理
加藤 源太	京都大学医学部附属病院 診療報酬センター 准教授	NDBデータの利活用
平木 秀輔	田附興風会医学研究所 北野病院 病院長補佐/医療情報部 部長	組織管理Ⅰ
落合 英伸	大阪医科薬科大学 病院事務部 庶務課長	組織管理Ⅱ
吉村 健佑	千葉大学医学部附属病院 次世代医療構想センター 特任教授	地域医療情報連携
加藤 浩晃	デジタルハリウッド大学大学院 客員教授	地域医療情報連携
小林 大介	神戸大学 大学院医学研究科 医療システム学分野 特命准教授 神戸大学医学部附属病院 情報分析推進室 副室長	DPCデータ分析Ⅰ・Ⅱ、Access演習、地域医療構想と経営戦略、病院経営ケーススタディⅠ・Ⅱ・Ⅲ

## 神戸大学 MBAを体験

- 「病院の業績管理会計」「病院の経営分析・コスト分析」「病院の人的資源管理」は、大学院経営学研究科（MBA）の正規科目として設置
- M×M KOBE以外にMBA大学院生も一緒に受講する
  - 他業種の方との議論もできる
- 成績は、MBAとしての評価もついてくる
  - 課題もそれなりに出ます

## フィールドワーク

- 実際に医療機関にお伺いし、医療機関担当者から直接お話をしていただき、ケーススタディを行う
  - よく行われているケーススタディは、ヒアリングを基に作られたケースを、担当教官がファシリテートしながらグループで検討することになるが、実際にその医療機関で対応していたわけではないので、ケースに書かれていない（ヒアリングもされていない）細かい疑問・質問には答えられないこともある
  - 実際に立地や周りの環境などがわからないと、議論がしにくいこともある



- これらを解消して、実践的なワークを実現

# 第1期 北播磨総合医療センター

## 北播磨総合医療センター 概要と統合経緯

～理想のマグネットホスピタルの実現をめざして～



## 開院までの経過と 南和広域医療企業団の 現在とこれから

南和広域医療企業団 経営企画課  
中島 大



# 第3期 兵庫県立丹波医療センター



兵庫県立丹波医療センターと  
丹波市健康センターミルネの概要  
～県立柏原病院と柏原赤十字病院の統合・再編の経緯～



兵庫県立姫路循環器病センター  
と  
社会医療法人製鉄記念広畑病院  
から  
兵庫県立はりま姫路総合医療センター  
を作る



# 第4期 兵庫県立はりま姫路総合医療センター

- 医療機関経営をテーマにしたビジネスゲーム（医療経営MX）を通じ、経営者として“ヒト・モノ・カネ・情報”への投資を各々が意思決定し、医療機関経営を楽しみながら体験する

# 医療経営シミュレーション（マネジメントゲーム）

第5期は実習2日間コースも設置予定

講義スケジュール	
9:00	開講挨拶
9:10	第1期(チュートリアル)開始
11:00	第1期 期末処理
12:00	昼休憩
13:00	第2期期首処理・会計力 講義
13:15	第2期 開始
14:00	第2期期末処理
15:00	経営計画・SWOT分析 講義
15:30	第3期 経営計画立案・発表・期首処理
16:20	第3期 開始
17:05	第3期 期末処理
18:00	決算発表・結果発表等
19:00	終了(18:30~19:00頃終了予定)



金曜	土曜	日曜
講義 18:20~ 21:30	実習（医療経営MX） 9:00~19:00 決算期第1期~第3期	実習（医療経営MX） 9:30~15:30 決算期第4期~第5期

## その他、実習 科目も多数

- 医療安全管理
  - 例題事例を用いた、出来事流れ図の作成やなぜなぜ分析といった実習あり
- DPCデータ分析Ⅱ
  - 実際のDPCデータを、EXCELを用いて指標などに用いる値を抽出する実習あり
- 病院経営方針マネジメント実習
  - 病床機能報告データ等を用いて、病院としての役割、ビジョンと地域医療構想がマッチした、BSCを作成する実習あり
- 地域医療構想と経営戦略
  - 病床機能報告、DPCデータ、人口動態データなどから、グループごとに圏域、グループ内で病院を割り当てた、模擬調整会議の実習あり

# 第5期生の募集案内

## 1次募集

※2022年3月4日時点。準備の関係で募集期間は1週間程度前後する可能性があります

募集期間	2022年3月22日(火)～2022年4月22日(金)必着	
対象者	大学・医療機関・行政機関にご所属の方、学生(企業所属の社会人学生を除く)	
募集コース・定員	医療の将来を担う病院経営者養成コース (両コース共通科目+DPCデータ分析 I・II)	15名程度
	地域マネジメント養成コース (両コース共通科目+地域連携 I・II)	15名程度
※両コース合わせて最大40名 ※各コースに追加で選択科目も受講可		

## 2次募集

募集期間	2022年4月28日(木)～2022年5月13日(金)必着 (科目履修は各科目開講1週間前まで、VOD聴講は2023年1月31日まで応募可能)	
対象者	(企業勤務の方を含む)すべての方対象	
募集コース・定員	(コースは1次募集にて空きのあるコースのみ)	
	医療の将来を担う病院経営者養成コース (両コース共通科目+DPCデータ分析 I・II)	コース定員に達するまで
	地域マネジメント養成コース (両コース共通科目+地域連携 I・II)	コース定員に達するまで
	科目履修生(長期履修コース)	科目ごとの定員に達するまで
	VOD聴講生(講義中心科目のみで募集)	定員無し
※科目ごとの募集人数は最新の募集要項をご参照ください。		

# 第5期生の受講料について

※2022年3月4日時点の予定です。今後変更の可能性があります。

コース	大学・医療機関・行政機関にご所属の方、学生(企業所属の社会人学生を除く)	左記以外の方
医療の将来を担う病院経営者養成コース	各250,000円(税込)	各313,000円(税込)
地域マネジメント養成コース		
(追加)選択科目6科目履修オプション	50,000円(税込)	63,000円(税込)
(追加)選択科目全13科目全履修オプション	100,000円(税込)	125,000円(税込)
科目履修(長期履修コース)・VOD聴講		
事務登録料(第1～4期に受講された方は不要)	10,000円(税込)	10,000円(税込)
4コマ(6時間)科目の履修 (Access演習、病院経営ケーススタディⅢ除く)	各14,000円(税込) (VOD 各10,000円(税込))	各18,000円(税込) (VOD 各13,000円(税込))
Access演習の履修(少人数制演習科目)	18,000円(税込)	23,000円(税込)
病院経営ケーススタディⅢの履修 (遠方病院へのフィールドワーク科目)	5,000円(税込)	10,000円(税込)
6コマ(9時間)科目の履修	各21,000円(税込) (VOD 各14,000円(税込))	各26,000円(税込) (VOD 各18,000円(税込))
8コマ(12時間)科目の履修	各28,000円(税込) (VOD 各20,000円(税込))	各36,000円(税込) (VOD 各25,000円(税込))
病院経営ケーススタディⅠの履修 (医療経営MX(マネジメントゲーム)実習)	1日コース(第3決算期まで) 30,000円(税込) 2日コース(第5決算期まで) 40,000円(税込)	1日コース(第3決算期まで) 38,000円(税込) 2日コース(第5決算期まで) 50,000円(税込)

※病院経営ケーススタディⅡ・Ⅲのフィールドワークにかかる交通費・宿泊費は別途必要となります。  
(行先にもよりますが病院経営ケーススタディⅡは1万円程度、病院経営ケーススタディⅢは7～8万円程度必要になる予定です)  
詳細については今後HPに掲載予定の募集要項をご参照ください。

## 参加者の声

第4期から代表して、数名の方から参加者の声をいただく予定です。ホームページには第1期～第3期の方々のお声を掲載しております。第4期の方々からの声も届き次第、順次掲載予定ですので、どうぞご覧ください。

## 開講スケジュールについて

現在、講義室や講師のスケジュールを調整中のため、まだスケジュールについては公表しておりませんが、R4年5月最終週～R5年1月最終週に平日は週2回程度（9月までは月・金、10月以降は火・金を中心に調整中）、土曜は月2回程度で予定しております。最新情報はホームページに掲載・更新してまいりますのでご参照ください。

## 簡易シラバス等について

現在ホームページには第4期の簡易シラバスを掲載中です。第5期の簡易シラバスについては、今後ホームページに掲載・更新してまいります。第4期簡易シラバスは各科目の内容の参考となりますので、ぜひご覧ください。

## セミナーがあります

3/12（土）と3/19（土）の10～12時で、MBA主催のセミナーが開催されます。詳しくはホームページをご覧ください。事務局までお申し込みください。

神戸大学医学部附属病院 情報分析推進室  
「実践的病院経営マネジメント人材養成プラン M×MKOBE」事務局  
メール [mmkobe-info@med.kobe-u.ac.jp](mailto:mmkobe-info@med.kobe-u.ac.jp)  
ホームページ <https://www.med.kobe-u.ac.jp/mmkobe/>

