

2コースを開講・・・共通科目:4領域10科目、コース別科目:1領域1科目ずつ
(その他、共通選択科目3科目)

【両コース共通科目】

※講義名、講義スタイル、時間等は2023年4月21日時点での予定です。

病院マネジメント(管理会計)

病院の経営管理
(MBA 12時間)

病院の経営分析・コスト分析
(MBA 12時間)

統計分析

経営統計
(講義 9時間)

医療機関リスク管理

医療政策と医療法・個人情報保護法
(講義 12時間)

医療の質管理
(講義・実習 9時間)

病院経営シュミレーション演習ほか

医療マーケティング
(講義 6時間)

医療サービスマネジメント
(講義 9時間)

病院経営ケーススタディ I
(講義・実習 12時間)

病院経営ケーススタディ II
(実習・フィールドワーク 9時間)

財務分析
(講義 9時間)

【コース別科目】

(医療の将来を担う病院経営者養成コース)

DPCデータ分析

DPCデータ分析
(講義 9時間)

(地域マネジメント養成コース)

地域連携

地域連携
(講義 9時間)

【共通選択科目】

経営組織
(講義 9時間)

組織マネジメント
(講義 9時間)

情報管理
(講義 6時間)

- ・2023年5月13(土)オリエンテーション、6月開講予定(2023年12月までの約7ヶ月間)
- ・平日の夜間(18:20~21:30)および土曜日を中心に、神戸(MBA科目はオンライン)で開講予定
- ・MBAとの共通開講科目あり(神戸大学MBAを体験)

・両コース共通科目とコース別選択科目の計108時間以上を修めた参加者には履修証明を発行

講師予定（2023年4月21日現在）

講師	所属	講義
松尾 貴巳	神戸大学 大学院経営学研究科 教授	病院の経営管理
松尾 睦	青山学院大学 経営学部 教授	病院の経営管理
築部 卓郎	神戸赤十字病院 副院長 心臓血管外科部長	病院の経営管理
新井 康平	大阪公立大学 商学部 准教授	病院の経営分析・コスト分析
貝瀬 徹	兵庫県立大学 大学院 社会科学部 教授	経営統計
高岡 裕	富山大学 学術研究部医学系 教授	医療政策と医療法・個人情報保護法、情報管理
藤森 研司	東北大学 医学系研究科 教授	医療政策と医療法・個人情報保護法
藤田 卓仙	慶應義塾大学 医学部 特任准教授	医療政策と医療法・個人情報保護法
田中 将之	日本医療経営機構、京都大学	医療の質管理
安田 あゆ子	藤田医科大学 大学病院 教授	医療の質管理
塔筋 幸造	神戸経営研究所、兵庫県中小企業診断士協会 副会長	医療の質管理
成清 哲也	広島国際大学 健康科学部 特任教授	医療マーケティング、病院経営ケーススタディⅡ
岩田 泰彦	中小企業診断士	医療サービスマネジメント
藤岡 昌則	三菱重工業	医療サービスマネジメント
林 薫	神戸大学	医療サービスマネジメント
門脇 一彦	岡山商科大学 経営学部 特任教授	医療サービスマネジメント
谷 祐児	旭川医科大学 大学病院 准教授	病院経営ケーススタディⅠ
坂野 大樹	LLP ファシリテーションアイズ、日本医療大学	病院経営ケーススタディⅠ
井上 能秀	兵庫県信用保証協会	財務分析
石川 ベンジャミン 光一	国際医療福祉大学 医学研究科 教授	DPCデータ分析
白鳥 義宗	名古屋大学 医学部附属病院 教授	地域連携
船田 千秋		地域連携
山口 隆英	兵庫県立大学 国際商経学部 教授（学部長）	経営組織
井上 清美	ヴィジナリーコミュニケーション、兵庫県立大学大学院 客員教授	組織マネジメント
菅野 亜紀	富山大学 学術研究部医学系 特命助教	情報管理
熊岡 穰	神戸大学 生命・医学系医学域 特命助教	DPCデータ分析、病院経営ケーススタディⅡ

担当講師については予定であり変更になる可能性があります。予めご了承ください。

	講義	回	開講日時	曜日	テーマ	講義形式	講義場所	講師
A-001	病院の経営管理	第1回	2023/10/6	金	病院とマネジメントコントロール	オンライン	－	松尾 貴巳(神戸大学)、松尾 睦(青山学院大学)、築部 卓郎(神戸赤十字病院)
A-001	病院の経営管理	第2回	2023/10/6	金	病院とマネジメントコントロール	オンライン	－	松尾 貴巳(神戸大学)、松尾 睦(青山学院大学)、築部 卓郎(神戸赤十字病院)
A-001	病院の経営管理	第3回	2023/10/13	金	病院における戦略マネジメント	オンライン	－	松尾 貴巳(神戸大学)、松尾 睦(青山学院大学)、築部 卓郎(神戸赤十字病院)
A-001	病院の経営管理	第4回	2023/10/13	金	病院における戦略マネジメント	オンライン	－	松尾 貴巳(神戸大学)、松尾 睦(青山学院大学)、築部 卓郎(神戸赤十字病院)
A-001	病院の経営管理	第5回	2023/10/20	金	病院における学習とリーダーシップ	オンライン	－	松尾 貴巳(神戸大学)、松尾 睦(青山学院大学)、築部 卓郎(神戸赤十字病院)
A-001	病院の経営管理	第6回	2023/10/20	金	病院における学習とリーダーシップ	オンライン	－	松尾 貴巳(神戸大学)、松尾 睦(青山学院大学)、築部 卓郎(神戸赤十字病院)
A-001	病院の経営管理	第7回	2023/10/27	金	病院組織とBSC(グループワークと発表)	オンライン	－	松尾 貴巳(神戸大学)、松尾 睦(青山学院大学)、築部 卓郎(神戸赤十字病院)
A-001	病院の経営管理	第8回	2023/10/27	金	病院組織とBSC(グループワークと発表)	オンライン	－	松尾 貴巳(神戸大学)、松尾 睦(青山学院大学)、築部 卓郎(神戸赤十字病院)
A-002	病院の経営分析・コスト分析	第1回	2023/11/7	火	イントロダクション、原価情報の基礎講義	オンライン	－	新井 康平(大阪公立大学)
A-002	病院の経営分析・コスト分析	第2回	2023/11/7	火	イントロダクション、原価情報の基礎講義	オンライン	－	新井 康平(大阪公立大学)
A-002	病院の経営分析・コスト分析	第3回	2023/11/14	火	CVP分析の実践、およびExcel演習	オンライン	－	新井 康平(大阪公立大学)
A-002	病院の経営分析・コスト分析	第4回	2023/11/14	火	CVP分析の実践、およびExcel演習	オンライン	－	新井 康平(大阪公立大学)
A-002	病院の経営分析・コスト分析	第5回	2023/11/21	火	投資決定の技法、およびExcel演習	オンライン	－	新井 康平(大阪公立大学)
A-002	病院の経営分析・コスト分析	第6回	2023/11/21	火	投資決定の技法、およびExcel演習	オンライン	－	新井 康平(大阪公立大学)
A-002	病院の経営分析・コスト分析	第7回	2023/11/28	火	制約条件付き最適化、およびExcel演習	オンライン	－	新井 康平(大阪公立大学)
A-002	病院の経営分析・コスト分析	第8回	2023/11/28	火	制約条件付き最適化、およびExcel演習	オンライン	－	新井 康平(大阪公立大学)
B-001	経営統計	第1回	2023/9/12	火	正規分布、その他の分布	オンライン	－	貝瀬 徹(兵庫県立大学)
B-001	経営統計	第2回	2023/9/12	火	推定量の概念、推定量の性質	オンライン	－	貝瀬 徹(兵庫県立大学)
B-001	経営統計	第3回	2023/9/19	火	推定量の特性を示す分布(カイ2乗分布、t分布、F分布)	オンライン	－	貝瀬 徹(兵庫県立大学)
B-001	経営統計	第4回	2023/9/19	火	区間推定(正規分布の平均と分散)	オンライン	－	貝瀬 徹(兵庫県立大学)
B-001	経営統計	第5回	2023/9/26	火	検定(正規分布の平均と分散)	オンライン	－	貝瀬 徹(兵庫県立大学)
B-001	経営統計	第6回	2023/9/26	火	分散分析と回帰分析	オンライン	－	貝瀬 徹(兵庫県立大学)
C-001	医療政策と医療法・個人情報保護法	第1回	2023/6/2	金	医療法およびその関連法規	ハイブリッド	研究棟B・大会議室	高岡 裕(富山大学)
C-001	医療政策と医療法・個人情報保護法	第2回	2023/6/2	金	医療法およびその関連法と医療制度	ハイブリッド	研究棟B・大会議室	高岡 裕(富山大学)
C-001	医療政策と医療法・個人情報保護法	第3回	2023/6/9	金	医療政策① 医療政策と厚生労働省の審議会・研究会	オンライン	－	藤森 研司(東北大学)
C-001	医療政策と医療法・個人情報保護法	第4回	2023/6/9	金	医療政策② 中央社会保険医療協議会と診療報酬制度	オンライン	－	藤森 研司(東北大学)
C-001	医療政策と医療法・個人情報保護法	第5回	2023/6/16	金	各種指導の意義と実際	ハイブリッド	研究棟B・大会議室	高岡 裕(富山大学)
C-001	医療政策と医療法・個人情報保護法	第6回	2023/6/16	金	医療制度と病院組織	ハイブリッド	研究棟B・大会議室	高岡 裕(富山大学)
C-001	医療政策と医療法・個人情報保護法	第7回	2023/7/21	金	医学・医療の関連法制度	ハイブリッド	研究棟B・共同会議室	藤田 卓仙(慶応義塾大学)
C-001	医療政策と医療法・個人情報保護法	第8回	2023/7/21	金	個人情報保護法	ハイブリッド	研究棟B・共同会議室	藤田 卓仙(慶応義塾大学)
C-002	医療の質管理	第1回	2023/7/4	火	経営と医療の質・安全	オンライン	－	田中 将之(京都大学)
C-002	医療の質管理	第2回	2023/7/4	火	経営と組織文化	オンライン	－	田中 将之(京都大学)
C-002	医療の質管理	第3回	2023/8/21	月	安全と質管理部門の役割の設定	対面	福利厚生棟・ホールB	安田 あゆ子(藤田医科大学病院)
C-002	医療の質管理	第4回	2023/8/21	月	質指標と外部認証、そして組織の目指す姿	対面	福利厚生棟・ホールB	安田 あゆ子(藤田医科大学病院)
C-002	医療の質管理	第5回	2023/10/31	火	問題発見と問題解決	ハイブリッド	福利厚生棟・ホールB	塔筋 幸造(神戸経営研究所、兵庫県中小企業診断士協会 副会長)
C-002	医療の質管理	第6回	2023/10/31	火	QC7つ道具と指標について	ハイブリッド	福利厚生棟・ホールB	塔筋 幸造(神戸経営研究所、兵庫県中小企業診断士協会 副会長)
D-001	医療マーケティング	第1回	2023/6/23	金	医療マーケティング	対面	福利厚生棟・ホールB	成清 哲也(広島国際大)
D-001	医療マーケティング	第2回	2023/6/23	金	マーケティング戦略	対面	福利厚生棟・ホールB	成清 哲也(広島国際大)
D-001	医療マーケティング	第3回	2023/6/30	金	マーケティング・リサーチ	対面	福利厚生棟・ホールB	成清 哲也(広島国際大)
D-001	医療マーケティング	第4回	2023/6/30	金	サービス・マーケティング インターナル・マーケティング	対面	福利厚生棟・ホールB	成清 哲也(広島国際大)
D-002	医療サービスマネジメント	第1回	2023/12/5	火	サービスマネジメント概論	対面	研究棟B・大会議室	藤岡 昌則(三菱重工業)
D-002	医療サービスマネジメント	第2回	2023/12/5	火	サービスマネジメント概論	対面	研究棟B・大会議室	藤岡 昌則(三菱重工業)
D-002	医療サービスマネジメント	第3回	2023/12/12	火	人と組織のマネジメント	対面	研究棟B・大会議室	林 薫(神戸大学)

D-002	医療サービスマネジメント	第4回	2023/12/12	火	医療情報、DX化	対面	研究棟B・大会議室	門脇 一彦(岡山商科大学)
D-002	医療サービスマネジメント	第5回	2023/12/19	火	医療現場の業績管理・評価/地域医療問題	対面	福利厚生棟・ホールB	岩田 泰彦(中小企業診断士)
D-002	医療サービスマネジメント	第6回	2023/12/19	火	介護サービスの現状と課題	対面	福利厚生棟・ホールB	岩田 泰彦(中小企業診断士)
D-003	病院経営ケーススタディ I	第1回	2023/9/15	金	会計・戦略基礎①	ハイブリッド	福利厚生棟・ホールB	谷 祐児(旭川医科大学)
D-003	病院経営ケーススタディ I	第2回	2023/9/15	金	会計・戦略基礎②	ハイブリッド	福利厚生棟・ホールB	谷 祐児(旭川医科大学)
D-003	病院経営ケーススタディ I	第3～8回	2023/9/16	土	医療経営シミュレーション	対面	研究棟B・大会議室	坂野 大樹ほか(ファシリテーションアイズ/日本医療大学)
D-004	病院経営ケーススタディ II	第1～2回	2023/8/25	金	ケーススタディ	対面	福利厚生棟・ホールB	熊岡 稔(神戸大学)
D-004	病院経営ケーススタディ II	第3～6回	調整中	調整中	ケーススタディ	対面		熊岡 稔(神戸大学、コーディネーター)
D-005	財務分析	第1回	2023/8/29	火	財務諸表分析の目的	対面	研究棟B・大会議室	井上 能秀(兵庫県信用保証協会)
D-005	財務分析	第2回	2023/8/29	火	財務諸表分析の手法	対面	研究棟B・大会議室	井上 能秀(兵庫県信用保証協会)
D-005	財務分析	第3回	2023/9/1	金	収益性の分析(比率分析)	対面	研究棟B・大会議室	井上 能秀(兵庫県信用保証協会)
D-005	財務分析	第4回	2023/9/1	金	収益性の分析(比率分析)	対面	研究棟B・大会議室	井上 能秀(兵庫県信用保証協会)
D-005	財務分析	第5回	2023/9/5	火	安全性の分析	対面	福利厚生棟・ホールB	井上 能秀(兵庫県信用保証協会)
D-005	財務分析	第6回	2023/9/5	火	安全性の分析、企業価値の分析	対面	福利厚生棟・ホールB	井上 能秀(兵庫県信用保証協会)
E-001	DPCデータ分析	第1回	2023/7/14	金	DPCデータ基礎①	ハイブリッド	福利厚生棟・ホールB	熊岡 稔(神戸大学)
E-001	DPCデータ分析	第2回	2023/7/14	金	DPCデータ基礎②	ハイブリッド	福利厚生棟・ホールB	熊岡 稔(神戸大学)
E-001	DPCデータ分析	第3回	2023/7/22	土	DPC公開データの活用①	ハイブリッド	研究棟B・大会議室	石川 ベンジャミン光一(国際医療福祉大学)
E-001	DPCデータ分析	第4回	2023/7/22	土	DPC公開データの活用②	ハイブリッド	研究棟B・大会議室	石川 ベンジャミン光一(国際医療福祉大学)
E-001	DPCデータ分析	第5回	2023/8/8	火	DPCデータ分析①	ハイブリッド	研究棟B・大会議室	熊岡 稔(神戸大学)
E-001	DPCデータ分析	第6回	2023/8/8	火	DPCデータ分析②	ハイブリッド	研究棟B・大会議室	熊岡 稔(神戸大学)
F-001	地域連携	第1回	2023/6/24	土	連携室の現場から①	対面	研究棟B・共同会議室	船田 千秋
F-001	地域連携	第2回	2023/6/24	土	連携室の現場から②	対面	研究棟B・共同会議室	船田 千秋
F-001	地域連携	第3回	2023/6/24	土	連携室を立ち上げよう!	対面	研究棟B・共同会議室	船田 千秋
F-001	地域連携	第4回	2023/6/24	土	連携室を立ち上げよう!	対面	研究棟B・共同会議室	船田 千秋
F-001	地域連携	第5回	2023/7/7	金	地域連携システム①	対面	福利厚生棟・ホールB	白鳥 義宗(名古屋大学)
F-001	地域連携	第6回	2023/7/7	金	地域連携システム②	対面	福利厚生棟・ホールB	白鳥 義宗(名古屋大学)
G-001	経営組織	第1回	2023/10/3	火	組織と環境の関係	オンライン	-	山口 隆英(兵庫県立大学)
G-001	経営組織	第2回	2023/10/3	火	組織と環境の関係	オンライン	-	山口 隆英(兵庫県立大学)
G-001	経営組織	第3回	2023/10/10	火	組織文化	オンライン	-	山口 隆英(兵庫県立大学)
G-001	経営組織	第4回	2023/10/10	火	組織文化	オンライン	-	山口 隆英(兵庫県立大学)
G-001	経営組織	第5回	2023/10/17	火	組織の変革(社会構造の変革)	オンライン	-	山口 隆英(兵庫県立大学)
G-001	経営組織	第6回	2023/10/17	火	組織の変革(社会構造の変革)	オンライン	-	山口 隆英(兵庫県立大学)
G-002	組織マネジメント	第1回	2023/9/8	金	現代型組織マネジメントと求められるリーダーシップ	オンライン	-	井上 清美(ヴィジヨナリーコミュニケーション、兵庫県立大学大学院)
G-002	組織マネジメント	第2回	2023/9/8	金	組織マネジメントに役立つコーチングの概要、意義と効果	オンライン	-	井上 清美(ヴィジヨナリーコミュニケーション、兵庫県立大学大学院)
G-002	組織マネジメント	第3回	2023/9/22	金	目標達成・問題解決のためのコーチングスキル	対面	福利厚生棟・ホールB	井上 清美(ヴィジヨナリーコミュニケーション、兵庫県立大学大学院)
G-002	組織マネジメント	第4回	2023/9/22	金	人材育成のためのコーチングスキル	対面	福利厚生棟・ホールB	井上 清美(ヴィジヨナリーコミュニケーション、兵庫県立大学大学院)
G-002	組織マネジメント	第5回	2023/9/29	金	リーダーのための感情マネジメントスキル	オンライン	-	井上 清美(ヴィジヨナリーコミュニケーション、兵庫県立大学大学院)
G-002	組織マネジメント	第6回	2023/9/29	金	組織力向上のためのチーム・ビルディング	オンライン	-	井上 清美(ヴィジヨナリーコミュニケーション、兵庫県立大学大学院)
H-001	情報管理	第1回	2023/7/28	金	情報管理と分析①	ハイブリッド	研究棟B・大会議室	菅野 亜紀(富山大学)
H-001	情報管理	第2回	2023/7/28	金	情報管理と分析②	ハイブリッド	研究棟B・大会議室	高岡 裕(富山大学)
H-001	情報管理	第3回	2023/8/4	金	情報の整理とセキュリティ①	オンライン	-	菅野 亜紀(富山大学)
H-001	情報管理	第4回	2023/8/4	金	情報の整理とセキュリティ②	オンライン	-	菅野 亜紀(富山大学)